

Stephan Hasert P&IM
Economy Solutions

Praxisnahe Lösungen – best practice solutions

WE MAKE IT WORK

Temporäres und freiberufliches
Projekt- und Interim Management & Beratung

Unternehmenspräsentation



Stephan Hasert Projekt- und Interim Management

Wir sind ein externes Dienstleistungsunternehmen

und begleiten unsere Kunden temporär vor- und nach der Konzeptierung (Strategieberatung) und sind ebenso ein zuverlässiger Partner bei der praxisnahen und wirtschaftlichen Umsetzung ihres individuellen Projekts auf C-Level Management Ebene.

Wir unterstützen unsere Kunden,

beginnend von der Akquise-Phase (PEP-Phase 0), bis hin zur Engineering-Phase (Konzeptierung, R&D, Validierung, Prototypen- und Vorserie) und der Industrialisierungs-Phase bzw. in den SOP (Meilenstein und Reifegradabsicherung, Anlaufmanagement und Serienbegleitung) von verschiedenen Aufgabenstellungen.

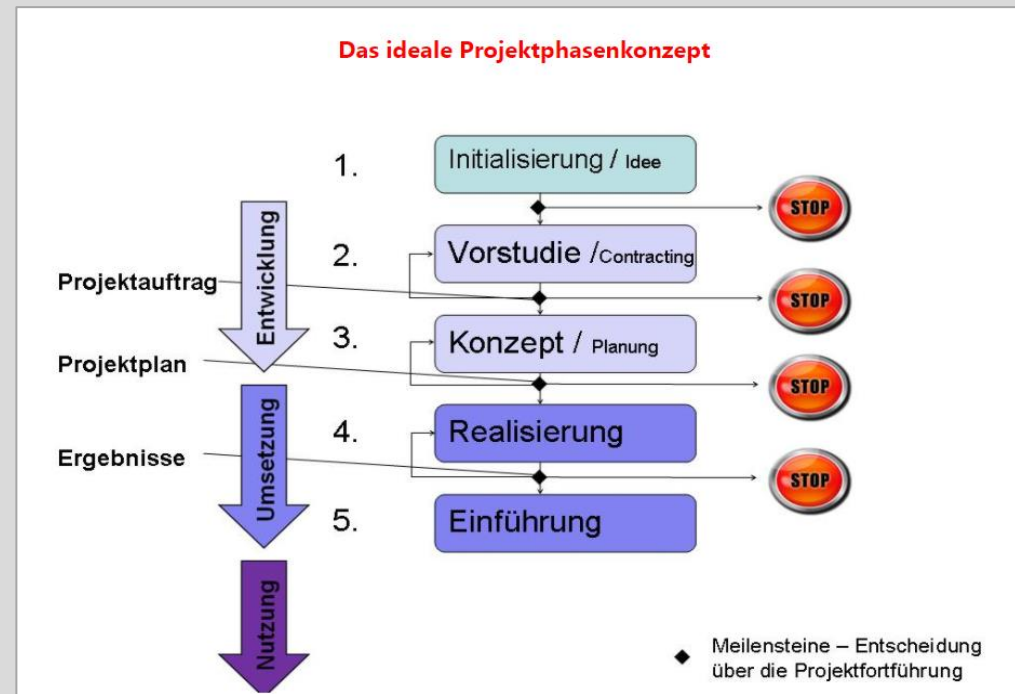


Stephan Hasert Projekt- und Interim Management

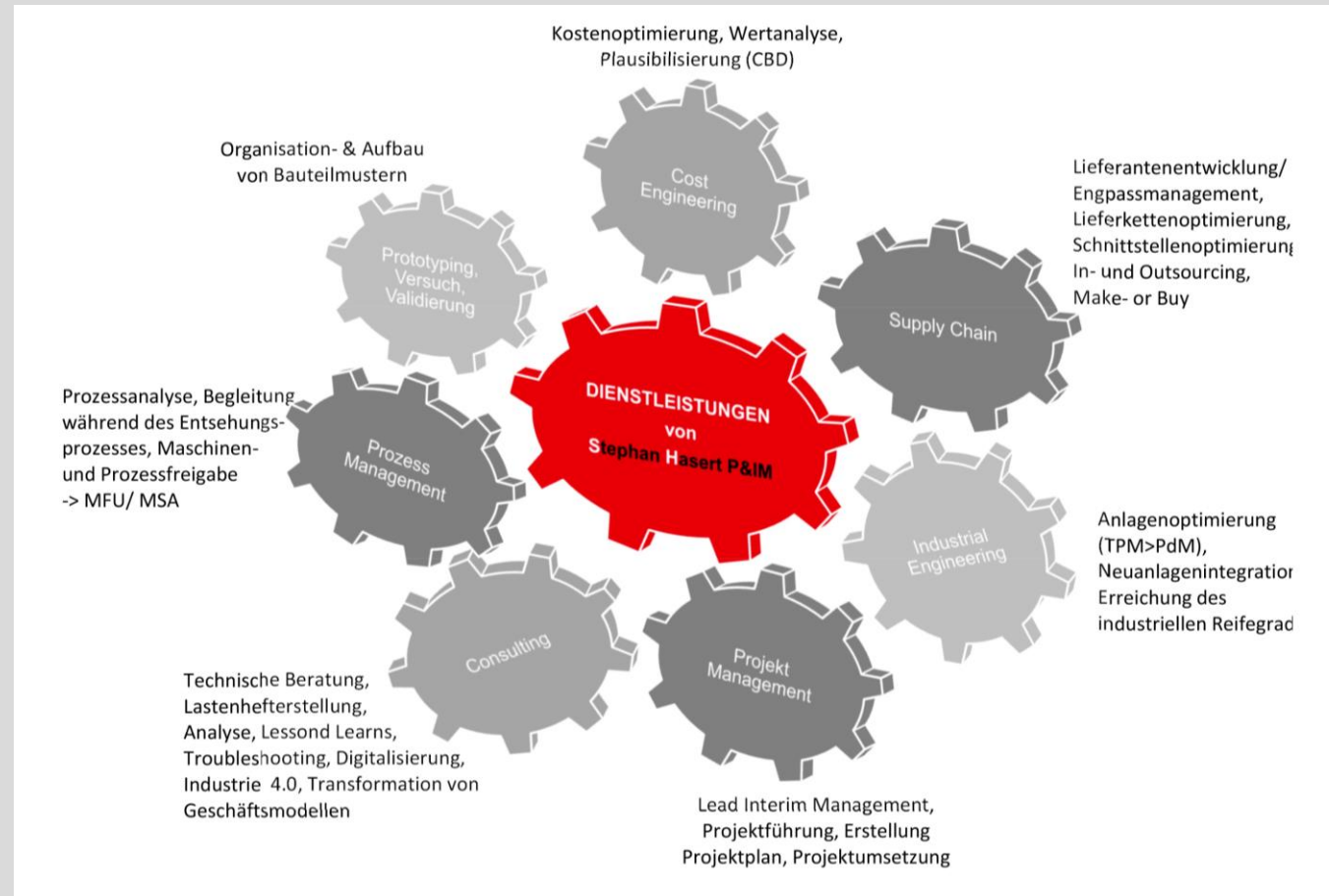
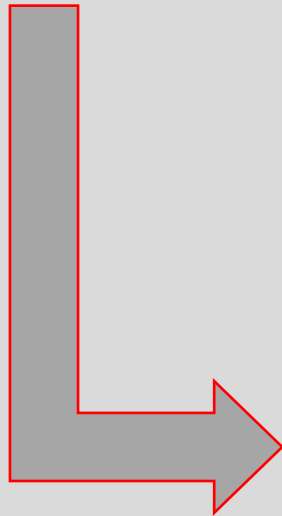
Dazu bieten wir mit unserem **professionellen Experten-Team**, ein **konzeptionelles** und auf den **jeweiligen Kundenbedarf** zugeschnittenes **Projektmanagement**.



Projekt-Roadmap:



Kosten- und Prozessoptimierung entlang der Wertschöpfungsbereiche





Unsere Beratungsschwerpunkte

- ✓ **Projektmanagement / Projektleitung** in unterschiedlichen PEP-Phasen
- ✓ **Lean Management / SixSigma / Schnittstellenoptimierung**
- ✓ **Cost Engineering / Cost Estimation / Cost Analyse**
- ✓ **Wertanalyse** => Wertstrom-, Kosten- und Nutzenanalyse, Ishikawa, OEE, Prozessfähigkeit etc.
- ✓ **Produkt- und Produktkostenoptimierung**
- ✓ **Supply Chain Management / Projekteinkauf / Technischer Einkauf**
- ✓ **Einkaufscontrolling / Projektcontrolling**
- ✓ **Lieferantenentwicklung** nach VDA 6.3, IATF 16949, DIN ISO 9001
- ✓ **Engpassmanagement / Bauteilebeschaffung / Lieferversorgung**
- ✓ **Qualitätsvorausplanung** nach APQP und PPAP
- ✓ **Fachbereichsunterstützung** – Arbeitsvorbereitung/ Industrial Engineering, Fertigungssteuerung
- ✓ **R&D / Prototyping / Testing / Validierung / Prozessfreigabe**
- ✓ **Maschineninbetriebnahme / -abnahme / -verlagerung / -befähigung**
- ✓ **Serienbetreuung, Anlaufmanagement** (ramp up / Hochlauf)
- ✓ **Digitalisierung** => bei Produktionsanlagen / Industrie 4.0, TQM, TPM/PdM
- ✓ **Vertriebsunterstützung**
- ✓ **Transformation und Restrukturierung** von Organisationseinheiten und Fertigungsprozessen





So könnte eine mögliche gemeinsame weitere Vorgehensweise aussehen

- 1) Vorstellung der Dienstleistung => Unternehmenspräsentation
Unverbindliches Gespräch bzgl. des Kundenbedarfs („pain“) für eine interimistische gemeinsame Zusammenarbeit
- 2) Schriftliche Willenserklärung für eine zukünftige Zusammenarbeit =>
„Exklusivitätsvereinbarung“
- 3) Eruierung des konkreten Projektbedarfs => was ist vorhanden?
Gibt es ein Anforderungsprofil, Pflichten- und Lastenheft, Meilensteinpläne, Projektstrukturplan, welche elektronischen Daten sind vorhanden, Projekt- Budget vorhanden etc.?
- 4) Erstellung eines Projektangebots von P&IM => Kundenbeauftragung (LOI) => Projektstart
- 5) Projektstart:
 - 5.1 **Projekt-KICK OFF** -> Definition des Projekts
 - 5.2 **Ermittlung des IST- Zustands** in Form einer IST- Analyse (evtl. Workshop oder Einzelgespräche)
 - 5.3 **Ermittlung, Bestimmung des Soll- Zustands** in gemeinsamer Abstimmung => Konzept, Strategie
 - 5.4 **Erstellung eines Projektplans** inkl. Meilensteine (Grob- und Feinplanung)
 - 5.5 **Zusammenstellung eines Projektteams** aus hochqualifizierten Experten
 - 5.6 **Umsetzung der Maßnahmen, Meilensteine** -> Kontrolle und evtl. Verbesserungen -> Probebetrieb
 - 5.7 **Projektübergabe an den Kunden** -> Abschlussgespräch





Stephan Hasert P&IM
Economy Solutions

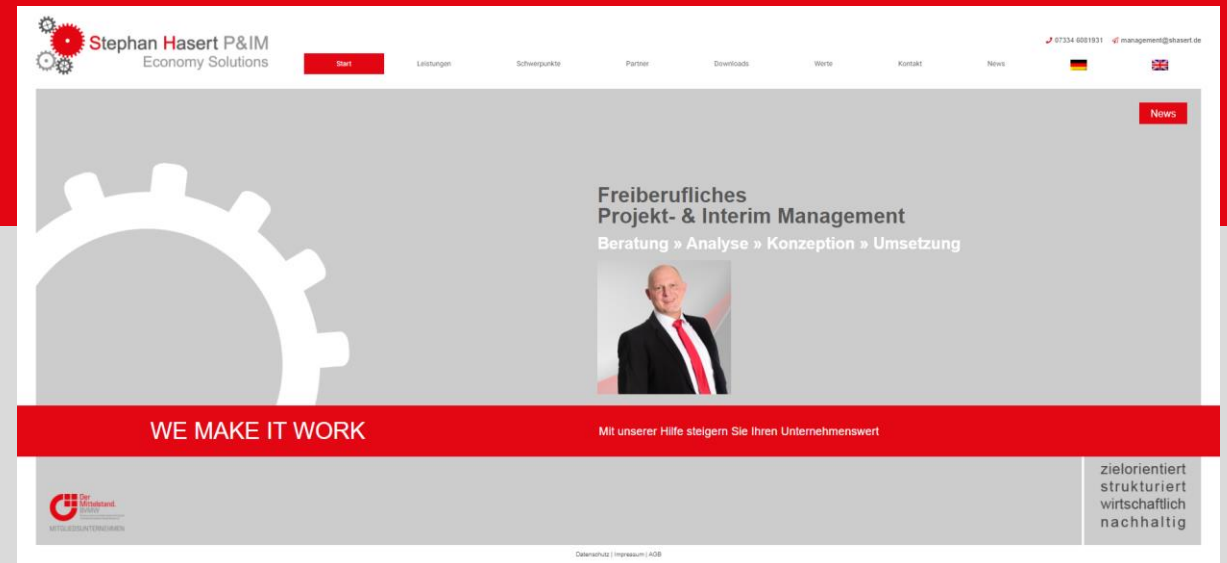
Bei Fragen beraten wir Sie
sehr gerne individuell zu Ihrem Bedarf
oder besuchen Sie uns auf unserer Internetseite



Stephan Hasert P&IM
Am Bühl 7 | 73337 Bad Überkingen | Germany

Phone: +49 (0)7334 - 608 19 31
Fax: +49 (0)7334 - 608 19 32

E-Mail: management@shasert.de



www.management.shasert.de